

# **LES PME ET ETI FACE AU CYBERMENACES**

Stratégie CyberFactory

# SOMMAIRE

## Stratégie CyberScore

### Préambule ..... P 3

Qu'est-ce que votre CyberScore ?

### Introduction ..... P 5

Les PME et ETI ne sont plus à l'abri des attaques informatiques

## 1. LES RISQUES

### Que craignent les responsables sécurité des entreprises ? ..... P 6

Le coût des cyberattaques

### L'environnement réglementaire ..... P 7

### La cybersécurité au service du business de l'entreprise ..... P 8

Connaissance du risque

### L'effet démultiplicateur du cloud ..... P 9

Le périmètre de défense

### La sécurité des données dans le cloud ..... P 10

Les obstacles principaux

## 2. STRATÉGIE DE CYBERDÉFENSE POUR LES PME ..... P 11

### Tester et renforcer la résistance et la résilience ..... P 12

Alerter, conseiller et former

### Protéger le business ..... P 13

### La sauvegarde ..... P 14

La continuité d'activité

### La cyber-assurance ..... P 15

### Le choix du partenaire ..... P 16

## 3. LA DÉMARCHE INFOCLIP CYBERRÉSISTANCE ..... P 17

### Conclusion ..... P 18

## 4. ANNEXE :

### Comprendre comment les cyberattaques fonctionnent ..... P 19

### Déroulement et conséquences d'une cyberattaque ..... P 20

### Sensibilisation ..... P 22

# PRÉAMBULE

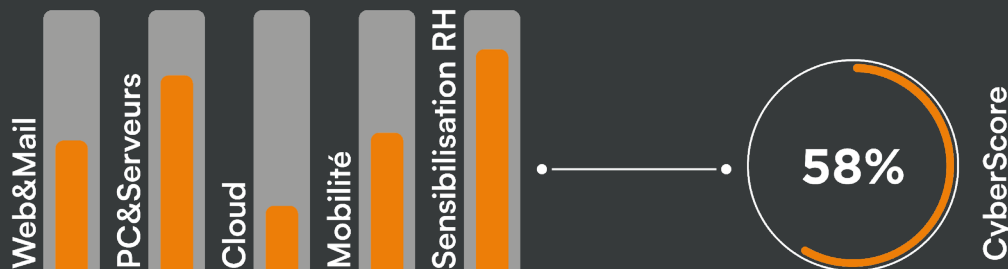
## Qu'est-ce que votre score CyberScore ?

Une évaluation technique, organisationnelle et méthodologie de vos vulnérabilités face au risque Cyber. Votre niveau de CyberScore se matérialise par l'obtention d'un score par vecteur d'attaque puis est consolidé sous forme d'un score global.

Votre CyberScore est consultable sur notre portail dans votre Dashboard mensuel CyberFactory. Vous pouvez le partager avec vos services et/ou partenaires.

Il s'accompagne d'un plan progrès permettant de diminuer votre surface d'attaque en fonction de vos enjeux et priorités. Vous pouvez ainsi suivre visuellement vos progrès et garder le cap !

**Votre score CyberScore et notre processus d'amélioration continue vous rendent éligible à la CyberAssurance pour couvrir le risque résiduel Cyber.**



## Pourquoi votre score de CyberScore est-il important ?

**Pour mesurer la solidité et l'attractivité de votre compagnie, les ratios habituels, financiers, R&D, investissements doivent être complétés par votre score de CyberScore pour être pertinent.**

Vos partenaires, vos clients et vos collaborateurs vous confient leurs données. La confiance qu'ils placent en vous est cruciale pour le développement de votre business.

Alors que se passe-t-il après une cyber attaque occasionnant une fuite de données, un arrêt de vos services ou une usurpation d'identité ?

**> La confiance fonde le commerce, nous vous proposons une méthode éprouvée et reconnue d'évaluation de votre résistance cyber. Ce processus d'évaluation se matérialise par l'obtention de votre score CyberScore.**

## Scoring et amélioration continue

En complément de l'obtention de votre score CyberScore qui permet de vous situer dans votre industrie et de définir vos axes d'amélioration.

**Nous vous accompagnons sur le chemin de l'amélioration de votre excellence Cyber avec notre offre CyberFactory.**

# INTRODUCTION

## Les PME et ETI ne sont plus à l'abri des attaques informatiques

La cybercriminalité est une des plus grandes menaces qui pèsent sur les entreprises. Les attaques sur l'informatique (*malware*), les violations de données, le phishing, les attaques de rançongiciel (*ransomware*) ou le cyber-espionnage leur font perdre des milliards chaque année, et représentent un danger pour leur survie.

**Les PME et ETI se sont longtemps cruës à l'abri des attaques informatiques.**

Elles ne sont aujourd'hui qu'une cible parmi tant d'autres - les grandes entreprises, les administrations, les services de santé, les particuliers, etc.

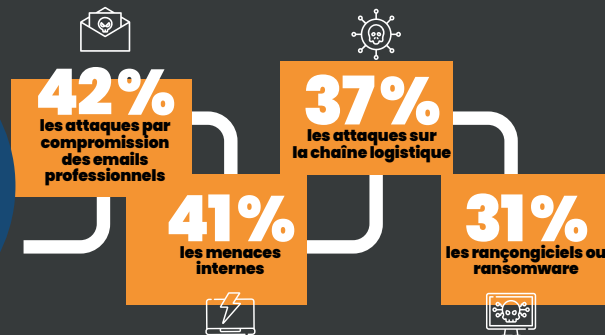
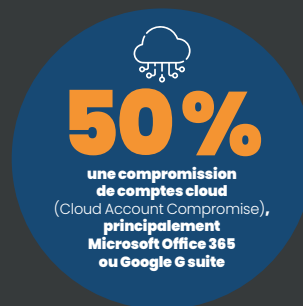
**Le résultat des attaques est multiple :** perte ou vol de données, interruption des services, destruction d'infrastructure, versement d'une rançon, perte de confiance des clients, perte de revenus...

La PME est seule face à l'attaque, avec une chance de survie réduite.



# 1 RISQUES

## Que craignent les responsables sécurité des entreprises ?



## Le coût des cyberattaques

Le coût des cyberattaques ne cesse de s'élever, au rythme de la sophistication des attaques et de l'évolution de leurs modèles chance de survie réduite.

En France, en cas d'attaque par ransomware :

**25%** des entreprises optent pour le paiement d'une rançon

**130 000 € :** la rançon moyenne versée

**39,44 %** des données sont récupérées en moyenne par les entreprises

**913 000 € :** impact financier moyen

# L'environnement réglementaire

**La lutte contre le cybercrime est difficile, l'origine des attaques est dispersée, les droits nationaux s'opposent, et les auteurs sont parfois protégés par des États.**

C'est pourquoi les législateurs cherchent plutôt à sensibiliser les entreprises, avec éventuellement des sanctions, afin qu'elles s'emparent du sujet.

A l'exemple du RGPD, le Règlement général de la protection des données, qui est *“relatif à la protection des personnes physiques à l'égard du traitement des données à caractère personnel et à la libre circulation de ces données”*.

Le RGPD s'applique à toute organisation qui traite des données personnelles, établie sur le territoire de l'Union européenne, ou dont l'activité cible directement des résidents européens... ainsi que leurs sous-traitants.

**L'application du RGPD dans les PME et ETI est à prendre en considération comme un acte de cybersécurité.**

# La responsabilité

La cybersécurité n'est pas seulement une affaire de technologie, c'est un engagement et une responsabilité.

En cas de cyberattaque, **c'est au dirigeant de démontrer que sa responsabilité n'est pas engagée.**

Il doit prouver qu'il a utilisé tous les moyens nécessaires pour limiter les risques : stratégie de protection, sécurité du système d'information, formation des collaborateurs, et bon fonctionnement de l'ensemble.

**LORSQU'UN INCIDENT  
INTERVIENT DANS UNE  
ENTREPRISE, C'EST  
LE DIRIGEANT QUI  
PEUT ÊTRE DÉCLARÉ  
RESPONSABLE.**

# La cybersécurité au service du business de l'entreprise

**La sécurité est généralement considérée comme une charge, et non comme un investissement... Mais en cas d'attaque, le prix à payer est considérable.**

La cybersécurité est une composante incontournable au service du business.

L'entreprise doit concevoir, fabriquer et commercialiser des produits et des services 'secure by design', et sensibiliser

ses collaborateurs afin qu'ils ne se prêtent pas aux cyberattaques.

L'entreprise doit limiter sa surface d'attaque et se tenir prête à affronter les cybermenaces et à réagir aux attaques éventuelles, défendre et assurer le maintien de ses activités.

Mais les investissements dans la protection des systèmes et des données ne sont pas à la hauteur des menaces.

➤ **En se protégeant, et protégeant ses partenaires, l'entreprise assure la pérennité et renforce la confiance qui la lie à son écosystème.**

## Connaissance du risque

**Trop souvent les dirigeants de PME déclarent que leur petite entreprise n'intéresse pas les pirates. Et qu'en cas d'attaque, il sera toujours temps de réagir.**

Si le risque cyber demeure flou, il est devenu un risque majeur. Mais PME et ETI restent vulnérables.

La transformation numérique et la pandémie de COVID-19 ont entraîné une intensification de certains schémas d'attaque, dont le ransomware et les erreurs humaines.

Mais les investissements dans la protection des systèmes et des données ne sont pas à la hauteur des menaces.

**L'ANSSI PRÔNE QUE  
5 À 10 % DU BUDGET  
INFORMATIQUE  
DEVRAIT ÊTRE  
CONSCRITÉ À LA  
CYBERSÉCURITÉ.**



## L'effet démultiplicateur du cloud

**+ de 9 entreprises sur 10** déplacent leurs données non structurées vers le cloud.

**3/4** des entreprises rencontrent des difficultés pour protéger leurs données non structurées.

**4 entreprises sur 10** ne savent pas où elles sont stockées !

La multiplication des points d'entrée vers les données de l'entreprise s'accompagne de pratiques déviantes, comme le shadow IT (usage d'applications tierces non validées par l'entreprise).

**90%** des entreprises s'appuieront sur des applications SaaS pour atteindre leurs objectifs.

Il y a **3 à 4 fois plus** plus d'applications SaaS utilisées dans une entreprise que le département informatique ne le sait.

## Le périmètre de défense

Le périmètre de sécurité de l'entreprise s'étend largement au-delà des serveurs et des postes de travail, avec le télétravail, le cloud, l'IoT et le shadow IT qui sont des sources de risques.

Les secteurs de l'industrie et de la logistique (Supply Chain) affichent aujourd'hui **des vulnérabilités critiques** et étendent la surface d'attaque.

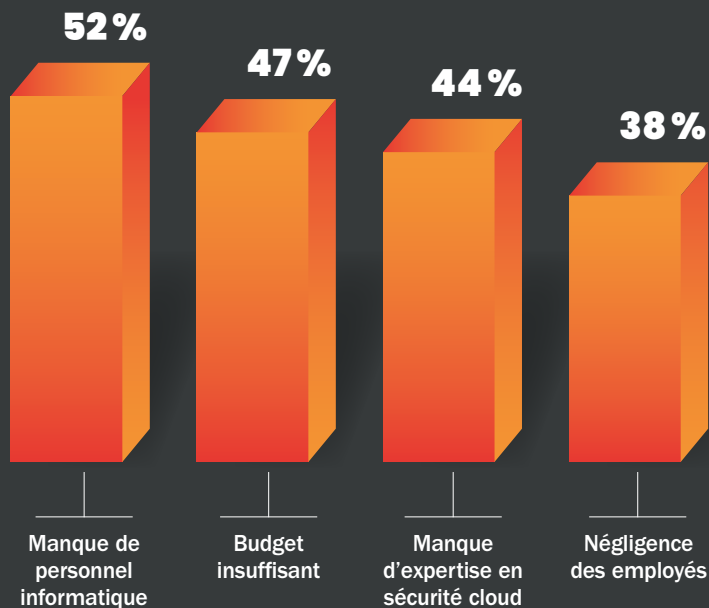
**Les attaques de logiciels malveillants sur les appareils IoT** (en hausse de 144%) **et les mobiles** (en hausse de 41%) **ont explosé en Europe.**

Source Check Point Research



# La sécurité des données dans le cloud

L'exemple de la sécurité des données dans le cloud est assez significatif des obstacles qu'accumulent les entreprises dans leur démarche de cybersécurité, exacerbés par la volonté des entreprises de se digitaliser rapidement.



# 2 | STRATÉGIE DE CYBERDÉFENSE POUR LES PME

Les PME n'ont pas suffisamment de défenses en place pour protéger, détecter ou réagir aux attaques. Elles manquent de ressources, d'expertise, de compréhension, d'information, de temps, et d'entraînement.

Elles se concentrent naturellement sur le fait d'être opérationnelles au jour le jour, afin de pouvoir servir les clients pour maintenir l'activité et payer le personnel.

**Et trop souvent, elles n'ont pas l'adhésion des dirigeants pour répondre à leurs besoins en matière de sécurité.**

Quant aux défis liés au cloud, à la mobilité, au télétravail, aux filiales, à l'ouverture de leur écosystème, à l'explosion du périmètre traditionnel de sécurité, ils deviennent de plus en plus complexes.



➤ **Les PME représentent une cyber-cible facile et lucrative.**

## Tester et renforcer la résistance et la résilience

**La PME doit comprendre ce qu'elle peut faire et ne pas faire pour mettre en œuvre une stratégie de cyber-résilience.**

Elle va tester sa résistance, mesurer son engagement, et montrer comment certaines menaces se répercutent sur les objectifs de l'entreprise.

Les menaces internes représentant la grande majorité des cyberattaques, la PME doit s'attaquer à la racine du problème : le comportement humain.

Pour inspirer le changement et engager la sensibilisation, elle doit réfléchir globalement, identifier les points faibles et traiter l'impact potentiel qu'elle pourrait subir si ces derniers étaient ciblés.

## Alerter, conseiller et former

**Les menaces ne viennent pas toujours de l'extérieur.** Bien que l'on constate parfois des menaces provenant d'employés malhonnêtes et mécontents, la très grande majorité des menaces provient de l'intérieur, de collaborateurs non avertis.

Les collaborateurs doivent accéder à des formations régulières, pour se familiariser avec la politique sécurité de l'entreprise, se tenir informés des risques et des nouveaux types d'attaques, renforcer leur vigilance et leur réactivité, et s'assurer qu'ils sachent ce qu'on attend d'eux.

**90%**  
**des menaces proviennent**  
**de collaborateurs non**  
**avertis.**

➤ **Par la sensibilisation et la formation, on évitera la distraction que cherche le pirate.**

# Protéger le business

La majorité des dirigeants de PME n'ont pas d'expérience en cybersécurité.

La barre du prix ne doit pas les écarter des stratégies et solutions retenues par les grandes entreprises, avec le même niveau de protection.

La solution choisie invitera à l'usage des bonnes pratiques, d'outils d'inventaire, de contrôle des identités, de surveillance des équipements, de gestion des configurations et des mises à jour, de ségrégation du réseau, de sauvegarde des données, et des approches Zéro Trust jusqu'aux postes de travail.

**LA QUESTION N'EST PAS DE SAVOIR SI L'ON  
VA ÊTRE ATTAQUÉ MAIS QUAND...  
ET COMMENT MAINTENIR LE BUSINESS ?**



## La sauvegarde

Une stratégie de cybersécurité ne peut plus se contenter de chercher à bloquer les attaques et à fermer les portes. Elle doit pallier au vol et la destruction de données, et à la mise en danger des clients et des personnes.

- En cryptant les données pour les rendre illisibles.
- En assurant la sauvegarde des données.

**Avec l'évolution des attaques, en particulier la menace des rançongiciels, la sauvegarde est plus que jamais l'un des piliers incontournables de la sécurité des données de l'entreprise.**

Sa mise en application est simple et peut être automatisée. Le cloud peut apporter des réponses qui transforment la mécanique opérationnelle en un service simple à déployer et à exploiter.

## La continuité d'activité

**L'entreprise doit également disposer de capacités de récupération des données.**

A la suite d'une cyberattaque, l'entreprise doit pouvoir soit relancer son activité à partir du jeu de sauvegarde, c'est à dire réinstaller les données sur une base saine, avec un minimum de perte ; soit continuer son activité sur une base de données ou un SI dupliqué de manière transparente pour l'utilisateur.

Le déploiement d'une sauvegarde et d'outils de reprise d'activité impose une forte implication des dirigeants, à la fois dans la sensibilisation des équipes et dans l'évaluation des capacités de récupération des données.



## La cyberAssurance

Une fois appliquée la stratégie de sécurité, une nouvelle analyse des risques s'impose pour décrire les mesures d'amélioration continue de la sécurité et identifier les risques cyber résiduels.

**Ces risques sont réels et permanents, aucun système de cybersécurité n'est infaillible.**

La cyberAssurance transfère le risque cyber résiduel vers un produit d'assurance cyber dédié.

## Devenir éligible à la cyberAssurance

**L'objectif de la cyber-assurance est de couvrir le risque résiduel, celui qui n'est pas couvert par la stratégie de cybersécurité déployée par l'entreprise.**

L'éligibilité demande un travail préparatoire, qui participe à une meilleure maîtrise des risques numériques, et permet de répondre aux pré-requis des compagnies d'assurance.

L'entreprise se voit affecter un scoring qui repose sur sa stratégie de cybersécurité. Plus il est élevé, plus l'accès est facilité, et plus l'offre peut être meilleure.

PME et ETI se feront accompagner de partenaires dans la compréhension et la prévention des risques numériques, dans le choix et le déploiement de solutions de sécurité, dans la sensibilisation et la formation des collaborateurs, dans l'analyse des risques, dans le calcul du scoring, et dans le choix des contrats.

### Un contrat de cyber-assurance s'articule autour de quatre piliers :

- 1. La prévention des risques** avec la sensibilisation, le cyber diagnostic, les alertes ;
- 2. La gestion de la crise** avec assistance, remédiation, et appui d'experts ;
- 3. La prise en compte des dommages** subis par l'entreprise, comme les pertes d'exploitation, les frais d'assistance informatique, les pertes pécuniaires subies ;
- 4. Les frais juridiques et financiers** issus des réclamations des tiers pour atteinte à la vie privée et défaillance de la sécurité du SI.

## Le choix du partenaire

**La cybersécurité est un défi majeur à relever par les PME et ETI. Et les dirigeants n'ont pas une perception réaliste d'un risque qui reste flou. C'est une mission quasi impossible à relever en interne.**

Aucune solution n'est parfaite, et les stratégies de défense reposent généralement sur un millefeuille d'applications et de services qui devient très vite ingérable, sauf à disposer de ressources et de compétences.

**Les PME doivent être accompagnées pour mieux appréhender la cybersécurité, et passer de l'abstraction au concret.**

Elles doivent mesurer les risques et les impacts des menaces cyber sur leur métier, leur activité, leurs collaborateurs, et sur leurs dirigeants.





# 3 | LA DÉMARCHE Infoclip CyberRésistance

La cybersécurité des PME et ETI est devenue un enjeu majeur. Infoclip, spécialiste de l'informatique des PME, a pris l'engagement d'y répondre en proposant une stratégie adaptée à ses clients :

Notre démarche consiste à accompagner nos clients, apporter les compétences, proposer des solutions personnalisées, évaluer et analyser des risques jusqu'à la cyber-assurance, également en cas d'attaque, et à un tarif adapté.

## InfoclipRésistance propose les services de :

### CyberScore



Mesure de votre maturité  
Cyber

Etude et analyse de vos  
vulnérabilités

Evaluation de votre  
exposition technique

Pondération métier

Elaboration de votre score  
CyberRésistance

### Sécurisation Globale



Recommandations

Protection

Solutions techniques

Sensibilisation utilisateurs

Processus de gestion de  
crise

### SOC PME



Détection

Identification

Correctifs au fil de l'eau

Etat des services  
de production

### Cellule de crise



Communication interne  
et externe

Gestion 24h/24  
de l'évènement

Suivi des parties prenantes

Relance des systèmes

### Continuité Business



Remédiation

Restauration des données  
et systèmes

Reprise des activités

Retour à la normale

Capitalisation

### CyberAssurance



Accompagnement à  
l'obtention d'une Cyber  
Assurance

Sélection du fournisseur  
idoine

Questionnaire Cyber

Suivi dans le temps des  
contraintes liées au contrat

# CONCLUSION

Les cyberattaques sont une menace qui perturbe gravement le fonctionnement des entreprises, avec des conséquences qui peuvent aller jusqu'à la cessation définitive d'activité.

**La question, pour les PME et ETI, n'est plus de savoir si elles seront attaquées, mais quand, et surtout comment elles pourront y répondre.**

Le cyber-partenaire de la PME joue un rôle essentiel. Elle y trouve les ressources et les compétences qui lui manquent pour construire une stratégie, des outils et un modèle de cyber-défense adaptés à ses besoins et à sa taille. Ainsi qu'un accompagnement, tant dans la construction que dans la validation de ses objectifs, et dans l'accès à des services qui deviennent incontournables, comme la gestion de crise, le plan de continuité d'activité ou la cyberAssurance.

**Infoclip CyberRésistance réunit les 5 piliers qui permettent aux PME et ETI d'accéder aux mêmes niveaux de compétence, défense et de sortie de crise que les grandes entreprises - Évaluation, Sécurisation, SOC, Gestion de crise, Continuité d'activité - mais à l'échelle d'un partenaire qui depuis 30 ans oeuvre pour les PME, et qui adapte les stratégies de cybersécurité à leurs modèles et pratiques.**

Avec Infoclip CyberRésistance, les PME et ETI peuvent enfin affronter les risques cyber sur un pied d'égalité avec les grandes entreprises, mais à leur échelle, et avec l'agilité et les ressources des PME.



# 4 | ANNEXE

## Comprendre comment les cyberattaques fonctionnent

En France, le premier semestre 2022 a été l'occasion de franchir un triste record, 1 million de Français ont été touchés par une violation de leurs données personnelles.

### Les attaquants savent s'adapter à l'entreprise qu'ils ciblent.

Ils étudient leurs futures victimes et dans le cas des PME les soumettent à des rançons en bitcoin (monnaie virtuelle), qui représentent plusieurs milliers d'euros.

### Le coût de résolution des infections par logiciels malveillants est aussi à prendre en compte.

Pour résoudre une attaque de malware, une grande entreprise américaine devra payer en moyenne 807 506 dollars en 2021. Les PME sont particulièrement désarmées pour faire face à cette dépense, qui va peser sur leur capacité de survie.

### Plus l'entreprise est préparée, plus ces coûts seront réduits.

Si les attaques sont considérées comme inévitables, dans les entreprises qui sont préparées ces sommes peuvent être divisées par deux, voire plus, et les charges annexes peuvent être sensiblement réduites.

# Déroulement et conséquences d'une cyberattaque

**Le cybercrime est devenu une industrie, la troisième économie du monde, ses attaquants sont riches et organisés, et parfois ils sont sponsorisés par les Etats.**

L'univers du hacking est une grande communauté, avec sa face cachée, le Dark Web.

Sur le côté sombre de l'Internet, il est possible d'acheter des listes de diffusion pour le spam, des informations personnelles - comme des identités, adresses mail, numéros de carte bancaire -, ou encore des malwares prêts à l'emploi, vendus avec le support, voire de faire appel à des plateformes de services de hacking !

Les vulnérabilités sont très recherchées. Ce sont des failles dans les systèmes dont l'exploitation permet de pénétrer un système d'information (SI). Pour certaines 'zero day', qui n'ont pas encore été dévoilées et ne sont donc pas corrigées.

**La majorité des attaques consistent à frapper à la porte de l'entreprise en invitant les collaborateurs à l'ouvrir. Le spam est l'outil le plus répandu pour transporter ces attaques.**

Les pirates pratiquent l'ingénierie sociale, qui cible les attaques et adapte les messages pour leur donner une apparence de légitimité, et tromper l'humain qui demeure le maillon faible.



Avec le cloud, le télétravail ou encore l'Internet des Objets (IoT), les couches applicatives se sont démultipliées et dispersées, ce qui ne fait que complexifier la tâche des défenseurs.

Une fois la porte ouverte, le malware s'installe dans le SI. Les pirates peuvent agir impunément sur de longues périodes, dérober des informations comme les transactions financières, les identités, des données commerciales ou des fichiers relevant de la propriété industrielle, ou lancer un rançongiciel.

Le périmètre de sécurité de l'entreprise s'étend largement au-delà des serveurs et des postes de travail, avec le télétravail, le cloud, l'IoT et le shadow IT qui sont des sources de risques.

Les secteurs de l'industrie et de la logistique (Supply Chain) affichent aujourd'hui **des vulnérabilités critiques** et étendent la surface d'attaque.

➤ **Le rançongiciel est aujourd'hui considéré comme l'une des principales menaces.**

## L'effet démultiplicateur du cloud

**52%** des vols sont dus à des actes malveillants.

**33%** des pertes de données ont une origine accidentelle, erreur de manipulation ou de configuration.

L'ANSSI (Agence nationale de sécurité des systèmes d'information) a noté une hausse de **92%** des interventions suite à rançongiciels.





## Sensibilisation

La sensibilisation est une démarche essentielle pour surmonter les difficultés liées à la cybersécurité.

Il faut travailler sur le maillon considéré comme le plus faible, l'humain, pour former les collaborateurs à des pratiques reconnues qui réduisent sensiblement le danger lié aux cyberattaques.

Également sensibiliser le dirigeant au risque encouru et à la nécessité d'augmenter les budgets consacrés à la cybersécurité.

**La vigilance doit être constante, et la formation continue. Le collaborateur doit être en mesure d'identifier les informations sensibles ou confidentielles, de mesurer les risques, et d'appliquer les bonnes pratiques.**

# infoclip

## CyberFactory.

Sécurisez à 100% la continuité de votre business

### Cyber Résistance

Scoring et plan d'amélioration  
pour la sécurité des données  
des identités, des accès et  
des SI

### Cyber Cloud

Cloud sécurisé par design,  
souverain, hautement  
disponible et Green IT pour  
vos applications et vos  
données

### Cyber MCO

Maintien en Conditions  
Opérationnelles des SI  
répondant aux règles strictes  
de sécurité et de qualité  
conformes aux normes ISO

### Cyber Excellence

Le lab.  
Se préparer aux évolutions.  
Répondre rapidement aux  
nouvelles modalités d'attaque

Le Campus.  
Former et maintenir un haut  
de niveau de compétences  
Cyber pour vos collaborateurs  
et vos experts Sécurité

# infoclip

Expérimentés, collaboratifs et éco-  
responsables,  
nous sommes l'ESN partenaire des PME et de  
ETI  
depuis 30 ans.

20 rue de la Michodière - 75002 Paris  
+33 (0)1 43 18 19 20

[contact@infoclip.fr](mailto:contact@infoclip.fr)  
[www.groupe-infoclip.com](http://www.groupe-infoclip.com)